

integralia |



Reporte especial

Primer año de gobierno
de Claudia Sheinbaum

2 de octubre de 2025

ÍNDICE

I. Visión global

A. Cinco principales logros

1. Relación bilateral y compromiso con el T-MEC
2. Estrategia de seguridad
3. Apuesta por la estabilidad y diálogo con el sector privado
4. Más y mejor planeación
5. Atención especial a las mujeres

B. Cinco principales retrocesos

1. Revés democrático
2. Opacidad y débil combate a la corrupción
3. Desempeño económico
4. Minimizar problemas o usar cifras dudosas
5. Materia ambiental

II. Datos: continuidad o cambio

1. Política y gobierno
2. Sociedad y desarrollo
3. Economía y finanzas
4. Seguridad

Anexo: un año (más) de mañaneras

I. VISIÓN GLOBAL

A. Cinco principales logros

1. **Relación bilateral y compromiso con el T-MEC:** el regreso de Trump a la Casa Blanca trajo enormes retos para México, frente a los cuales la presidenta ha respondido con relativa efectividad y prudencia. Si bien el entorno de negocios aún enfrenta desafíos e incertidumbre, el gobierno mexicano logró mitigar algunos riesgos en la relación bilateral.

Durante su primer año de gobierno, Sheinbaum mostró que su prioridad de política exterior es preservar la integración comercial de América del Norte. Con EE.UU. estrechó la cooperación en materia de seguridad, contención a China, migración, y buscó atender varios de los reclamos comerciales y sectoriales. Además, la presidenta evitó entrar en confrontaciones retóricas con Trump y optó por un enfoque institucional. México también restableció su relación con Canadá, que puede ser un aliado valioso en la revisión del T-MEC.

Respecto al crimen organizado, Sheinbaum respondió a las presiones de Trump alineando las prioridades de la política de seguridad mexicana a las de EE.UU. a fin de mitigar el riesgo de acciones unilaterales estadounidenses en territorio mexicano. Si bien la mayor cooperación ha derivado en resultados positivos, la presión de Trump no amainará en los próximos años.

Con estas acciones, y apalancada en la resiliencia del sector exportador mexicano, la presidenta ha logrado moderar el entorno de riesgo político y disminuir la incertidumbre en una de las áreas estratégicas para el futuro económico del país. El trabajo de Marcelo Ebrard al frente de la Secretaría de Economía ha sido efectivo, manteniendo un canal de negociación constante con Washington y conteniendo tensiones.

En su segundo año de gobierno, enfrentará una compleja revisión del tratado, en la que es probable que México se vea obligado a otorgar costosas concesiones pero, al final, conserve una posición de ventaja relativa de acceso al mercado norteamericano.

Figura 1. Temas clave rumbo a la revisión del T-MEC



Fuente: elaboración propia.

2. **Estrategia de seguridad:** un viraje en la política de seguridad permitió a Sheinbaum desmarcarse de su antecesor y ofrecer algunas cifras positivas en la incidencia delictiva, incluso cuando persisten hechos violentos en distintas zonas del país (p.ej., en Sinaloa) y existen dudas de ciertas cifras delictivas relevantes (p.ej. homicidios).

Algunos cambios que se dieron desde el comienzo del gobierno son: (i) la inclusión de Omar García Harfuch en el gabinete de seguridad, un funcionario con experiencia probada; (ii) el aumento de las incautaciones de droga (especialmente fentanilo) en las detenciones de objetivos prioritarios, la inhabilitación de laboratorios, así como el aseguramiento de armas de todo tipo; y (iii) la elaboración, presentación y aprobación de un andamiaje legal que comprendió reformas constitucionales para fortalecer a la Guardia Nacional, a la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC), al Centro Nacional de Inteligencia (CNI) y a otras instituciones con el objetivo de crear una plataforma capaz de contar con información en tiempo real que facilite la investigación y persecución de los delitos.

Tabla 1. Delitos de alto impacto a la baja en la presente administración

Delito	Tasa 2024	Tasa 2025	Var%
Incidencia delictiva total	212.9	190.3	-10.6
Homicidio doloso	12.9	10.6	-18.3
Feminicidio	0.4	0.3	-21.3
Lesiones dolosas	84.6	78.5	-7.1
Robo a negocio	37.6	33.8	-10.0
Robo a transportista	4.0	3.0	-24.7
Robo de vehículo	59.1	42.4	-28.3
Robos totales	190.4	162.9	-14.4

Fuente: elaboración propia con datos del SESNSP.

El escenario sigue siendo complejo en materia de crimen organizado dado el poder económico y la presencia territorial de algunas organizaciones criminales en casi todo el país (de acuerdo con la [DEA](#)). Además, el presupuesto asignado a tareas de seguridad se mantiene muy por debajo de los niveles observados en otros países y las restricciones presupuestales se acentúan. Asimismo, pese a que para el segundo año la presidenta dispondrá de un marco legal y operativo más robusto, la capacidad institucional y operativa de la SSPC sigue siendo frágil.

3. **Apuesta por la estabilidad y diálogo con el sector privado:** Sheinbaum mantiene –en un contexto complejo– su compromiso con la estabilidad macroeconómica. Asimismo, ha apostado por una mejor relación y apertura hacia la iniciativa privada (IP), con una menor polarización.

A diferencia de su predecesor, apuesta por una mayor colaboración mediante nuevos esquemas de asociación público-privada. El Plan México incluye proyectos en diversos sectores estratégicos, como infraestructura carretera, energía, petroquímica, economía circular y logística, entre otros.

En materia presupuestaria, Sheinbaum ha reducido el elevado déficit fiscal que heredó de su antecesor, a pesar de un innegable costo social de recortar el gasto en actividades prioritarias. Ello –hasta ahora– permitió que las tres principales calificadoras mantengan la calificación crediticia del país, sin que se vislumbren movimientos en el horizonte inmediato.

- 4. Más y mejor planeación:** Sheinbaum se ha distinguido por un enfoque de mayor planeación y estructuración de la política pública, lo cual representa un cambio significativo frente a la administración previa. A diferencia de un modelo de gobierno basado en decisiones improvisadas y unipersonales, ha mostrado una orientación hacia la institucionalización de sus proyectos, con la elaboración de documentos clave como el Plan México, que incorporan metas y ejes rectores alineados con los principios legales y las prioridades estratégicas.

Un mayor orden en los planes de gobierno otorga al sector privado un marco más predecible. Por ejemplo, el Plan México no sólo articula una visión de desarrollo a largo plazo, sino que también desglosa las estrategias en proyectos concretos, como la inversión en energía y la infraestructura de conectividad, lo que implica un cambio hacia un modelo de gestión más técnico y menos ideológico. La mejora en la planeación se evidencia también en la formalización de programas sectoriales más realistas y alcanzables, que complementan las directrices del PND.

Ahora bien, los logros dependen de que la buena planeación vaya acompañada de presupuesto suficiente, voluntad política, liderazgo, supervisión, capacidad técnica del funcionariado y, sobre todo, de un entorno de certidumbre para la inversión privada. En su primer año de gobierno, varios de estos factores han estado ausentes.

- 5. Atención especial a las mujeres:** la llegada a la presidencia de Claudia Sheinbaum se tradujo en un mayor énfasis en temas de género. Al inicio de su sexenio, CSP envió reformas y adiciones, aprobadas por el Congreso, para mejorar la igualdad sustantiva y prevenir la violencia contra las mujeres; también elevó a nivel de secretaría el órgano gubernamental dedicado a asuntos de mujeres, creando la Secretaría de las Mujeres.

Por otra parte, la presidenta puso en marcha políticas para revertir la desigualdad de género. Implementó la Pensión Mujeres Bienestar, que ofrece un apoyo económico bimestral de \$3,000 a mujeres de 60 a 64 años. La Beca Rita Cetina, a su vez, contribuye a que niñas y niños estudien en igualdad de condiciones.

También dio un giro al cierre de estancias infantiles de la administración previa con el anuncio de la construcción de los Centros de Educación y Cuidado Infantil (CECI), como parte del Sistema Nacional de Cuidados, y que estarán dirigidos a hijos de las mujeres trabajadoras en maquiladoras.

Finalmente, destacan iniciativas como el Apoyo Financiero a Mujeres Indígenas y Afromexicanas Artesanas que otorga apoyos directos, capacitación, acompañamiento técnico y fortalecimiento a la comercialización de artesanías, con el objetivo de facilitar a las mujeres ser económicamente autónomas.

A pesar de estas acciones, la narrativa oficial pro-igualdad de género se ve limitada por la escasez presupuestal. Por ejemplo, los recursos etiquetados del Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación 2026 en el Anexo 13: Erogaciones para la Igualdad entre Mujeres y Hombres, quedan limitados para atender la agenda de género al concentrarse en programas de transferencias monetarias. A esto se añade que el Anexo 31: Consolidación de una Sociedad de Cuidados, repite muchos de los programas del Anexo 13, sin recursos adicionales.

Por tanto, si bien es positivo que las mujeres y algunas de las problemáticas que las afectan sean nombradas y abordadas por la presidenta, aún son necesarias acciones que construyan el andamiaje de la agenda de género para que las políticas adoptadas no terminen siendo un cascarón vacío.

B. Cinco principales retrocesos

1. **Revés democrático:** durante el primer año de gobierno de la presidenta Sheinbaum el país vivió un profundo cambio institucional que tendrá implicaciones para la vida económica, social y política del país durante las siguientes décadas. Si bien el denominado “Plan C” fue propuesto por su antecesor, la presidenta abanderó la mayor parte de las [18 iniciativas originales](#). Estos cambios constitucionales desmantelaron -en tan solo un año- buena parte del sistema de planeación, regulación y de frenos y contrapesos verticales y horizontales que el país construyó durante las últimas tres décadas (Poder Judicial, Cofece, IFT, CRE, CNH, INAI, Conamer, Coneval y Mejoredu).

Por otra parte, el gobierno de Sheinbaum optó por cerrar los espacios de la deliberación política en la agenda de gobierno/legislativa, y ha continuado con las descalificaciones a la oposición partidista. Otro elemento a destacar es el incremento de los ataques (indirectos) a periodistas y los intentos de censura.

Tabla 2. Autonomía de contrapesos al Ejecutivo federal (2024 vs 2025)

Alta ● Media ● Baja ●

Autoridad / Actor	2024	2025
Legislativo federal	●	●
Congresos locales	●	●
Poder Judicial Federal, incluyendo la Suprema Corte	●	●
Gubernaturas	●	●
Comisión Nacional de los Derechos Humanos (CNDH)	●	●
Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF)	●	●
Instituto Nacional Electoral (INE)	●	●
Banco de México	●	●
Otros OCAs y reguladores (Inai, IFT, Cofece, CRE, CNH)*	●	●
Medios de comunicación	●	●

* Se eliminaron y se crearon organismos desconcentrados o descentralizados de la APF.

Fuente: elaboración propia.

2. **Opacidad y débil combate a la corrupción:** la presente administración dio continuidad al proceso iniciado por AMLO para el desmantelamiento de las instituciones de rendición de cuentas y de anticorrupción. El INAI desapareció y la mayoría de sus funciones se trasladaron a la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno (SABG, antes Secretaría de la Función Pública), lo que representa un retroceso en términos de independencia.

En otros casos no fue el desmantelamiento, sino la continuidad en términos de captura y marginación lo que mantiene en la irrelevancia a los esfuerzos anticorrupción, como son el caso del Sistema Nacional Anticorrupción (SNA) y la Auditoría Superior de la Federación.

El gobierno de Claudia Sheinbaum guarda otra similitud con el de su antecesor: la expedición de instrumentos legales para la protección de obras prioritarias que, en el gobierno anterior, abonaron a la opacidad. El 4 de agosto se publicó en el [DOF](#) el decreto por el que se declararon diversas obras públicas como asociadas a programas prioritarios o proyectos estratégicos. La infraestructura considerada prioritaria es aquella relacionada con salud, vivienda, transporte ferroviario, caminos, puertos, educación e infraestructura hídrica. Se trata de un esquema especial que AMLO inició y que CSP perfecciona: cualquier solicitud de información puede rechazarse con el criterio ambiguo de que “pone en riesgo el funcionamiento o integridad de instalaciones, infraestructuras, proyectos, planes o servicios de protección estratégicos, prioritarios o de defensa”.

Por otro lado, el primer año de gobierno de Sheinbaum se ha caracterizado por el conocimiento público de presuntos hechos de corrupción, heredados principalmente de la administración anterior. Hasta ahora, los casos están siendo desestimados, o bien minimizados. Queda por verse si el gobierno será capaz de enfrentar el visible problema de corrupción en su coalición política o, eventualmente, tomará acciones para castigar la corrupción.

Tabla 3. Algunos casos de presunta corrupción revelados desde octubre de 2024

	Presuntos involucrados	Asunto
	Dip. fed. Araceli Brown (Morena)	Acusaciones desde EE.UU. de apoyar al Cártel de Sinaloa desde que era alcaldesa en BC.
	Familiares del ex secretario de Marina, Rafael Ojeda y sistema de aduanas	Presunta red de contrabando de combustible (huachicol fiscal).
	Sen. Adán Augusto López Hernández	Presuntos vínculos criminales con el grupo delictivo “La Barredora”, tras detección de su ex secretario de Seguridad Pública estatal (Tabasco).
	Diversos funcionarios de Birmex	Acusaciones de posible adquisición irregular de medicamentos a sobreprecio.

Fuente: elaboración propia a partir de revisión hemerográfica.

3. **Desempeño económico:** el inicio de la administración de Sheinbaum ha sido desfavorable en términos económicos. La suma de factores domésticos –reformas negativas para la inversión y una severa contracción del gasto público– y externos –aranceles– han llevado a la economía cerca de una recesión.

La economía interna está débil: el consumo privado –que representa más del 70% del PIB– se encuentra en terreno negativo por primera vez en un año sin crisis. Del lado de la inversión, se registra una caída aún más marcada. En este contexto, el único motor que muestra un crecimiento sólido es el sector exportador.

Gráfica 1. Desempeño de variables económicas (3T 2024 vs. 2T 2025, variación %)



Fuente: elaboración propia con datos de INEGI.

El mercado laboral también muestra un debilitamiento importante, con una pérdida de puestos de trabajo en el IMSS entre septiembre de 2024 y agosto del 2025 de más de cien mil (descontando el incremento artificial por la incorporación de trabajadores de plataformas digitales).

En materia de finanzas públicas, el año 2025 ha sido de ajuste fiscal, marcado por una caída de 8% en el gasto programable y de 34% en la inversión pública (enero-agosto 2025).

Por su parte, si bien hay una mayor interlocución con el sector privado, el ambiente de negocios se ha deteriorado debido a reformas que lastiman el estado de derecho o incrementan los costos para la actividad empresarial, mientras los problemas estructurales de la economía siguen sin solución. A la par de las ya comentadas reformas constitucionales en materia judicial, energética y órganos autónomos (referidas en el retroceso 1 “revés democrático”), se encuentran actualmente en discusión en el Congreso reformas que pueden ser disruptivas para la IP: amparo, laboral, aduanas, salud, agua y, próximamente, economía circular.

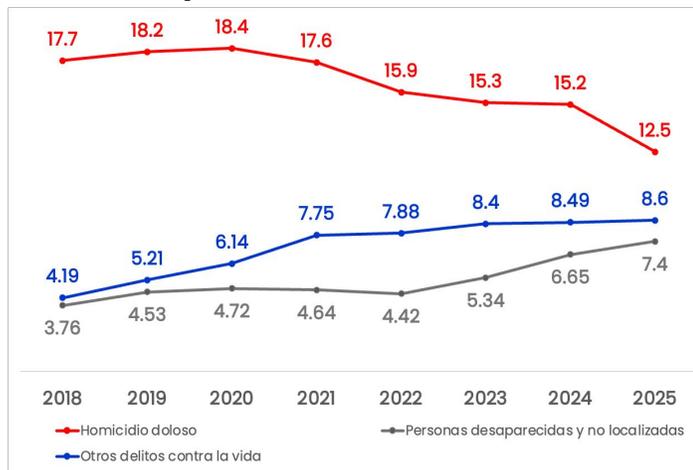
En resumen, si bien el gobierno responsabiliza del mal desempeño económico a factores externos, la evidencia apunta a que son factores domésticos los que pesan más en este primer año de la presidenta Sheinbaum.

4. **Minimizar problemas o usar cifras dudosas:** Sheinbaum ha optado por ignorar o desestimar importantes problemas que enfrenta el país. Su estilo es, en buena parte, similar a la de su antecesor: ofrecer cifras dudosas, minimizar problemas, desviar la atención de asuntos espinosos. Este lo consideramos un retroceso transversal. Existen varios ejemplos al respecto.

El notorio aumento en las desapariciones durante su primer año de gobierno ha sido ignorado. A la par, la presidenta matiza o desestima importantes hechos de violencia a nivel nacional, catalogándolos como sucesos aislados o enfatizando estadísticas de reducción delictiva. En lugar de reconocer el deterioro en regiones específicas, la presidenta ha optado por proyectar un relato de control y seguridad que busca apuntalar los avances de su estrategia, pero que deja en entredicho la gravedad de la violencia que miles de familias enfrentan cotidianamente en el país.

En ese sentido, la estrategia y el discurso oficial en materia de seguridad continúan enfocados en resaltar la reducción de homicidios, lo que contrasta con el comportamiento de otras categorías delictivas -como otros delitos contra la vida, las desapariciones y las personas no localizadas- que muestran una realidad distinta y generan dudas sobre la consistencia y confiabilidad de las cifras oficiales.

Gráfica 2. Evolución de las cifras de homicidios dolosos, desapariciones y personas no localizadas y otros delitos contra la vida (enero-agosto)



Fuente: elaboración propia con datos del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, y del Registro Nacional de Personas Desaparecidas y No Localizadas.

Otros temas relevantes que la presidenta ha optado por ignorar o minimizar son (algunos se mencionan en retrocesos previos):

- La desaceleración económica que vivió el país en su primer año de gobierno,
- La debilidad en la creación de empleos formales,
- Los temas de corrupción de su coalición política,
- La aún delicada situación que guarda Pemex a pesar de los apoyos del gobierno,
- Los frágiles equilibrios presupuestales, y
- La situación del sector salud.

5. Materia ambiental: el primer año de gobierno de Claudia Sheinbaum muestra tensiones importantes entre los objetivos planteados en materia ambiental y las decisiones presupuestales y energéticas adoptadas. Por un lado, el financiamiento a la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat) refleja un retroceso: desde 2018 su presupuesto ha disminuido alrededor de 20%, y para el periodo 2025-2026 se proyecta una reducción adicional del 4%. Esta tendencia resulta contradictoria con los compromisos de fortalecimiento de la política ambiental, pues limita la capacidad institucional para ejecutar programas de conservación, mitigación y adaptación frente al cambio climático.

Tabla 4. Presupuesto de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (mdp de 2026)

	2018	2024	2025	2026	Var Real 2026 vs 2018	Var Real 2026 vs 2025
Medio Ambiente y Recursos Naturales	55,502	76,760	45,884	44,064	-20.6%	-4.0%

Fuente: Presupuestos de Egresos aprobados de 2018 a 2025. Para 2026 se toma el dato del proyecto enviado por Sheinbaum a la Cámara de Diputados a inicios de septiembre.

En el terreno energético, las políticas y ajustes legales impulsados durante este primer año parecen debilitar las metas de reducción de emisiones. La restricción a la participación privada en generación eléctrica frena la posibilidad de ampliar con mayor rapidez la capacidad instalada de energías limpias, al tiempo que se favorece la expansión de las actividades del sector hidrocarburos. Además, la ausencia de una regulación más estricta sobre emisiones de gases de efecto invernadero en dicho sector plantea riesgos para el cumplimiento de los compromisos climáticos nacionales e internacionales.

Finalmente, la experiencia del sexenio pasado advierte sobre los impactos que pueden tener los megaproyectos de infraestructura en el medio ambiente, como ocurrió con el Tren Maya, cuya ejecución estuvo marcada por deficiencias en los procesos de Manifestación de Impacto Ambiental. De no reforzarse la evaluación y regulación en esta materia, los proyectos actuales y futuros del gobierno federal podrían reproducir esas mismas afectaciones.

En conjunto, el balance del primer año muestra que la política ambiental se encuentra en una posición vulnerable: existen metas ambiciosas en el discurso, pero persisten contradicciones estructurales entre presupuesto, modelo energético y gestión de grandes proyectos.

II. DATOS: CONTINUIDAD O CAMBIO

1. Política y gobierno

Categoría	Indicadores	Dato base	Último dato	Variación
Evaluación del desempeño de la presidenta Claudia Sheinbaum	Aprueba su trabajo (El Financiero)	Octubre 2024 (70%)	Septiembre 2025 (74%)	4 pp
	Desaprueba su trabajo (El Financiero)	Octubre 2024 (19%)	Septiembre 2025 (26%)	7 pp
Felicidad o bienestar subjetivo	Balance anímico de la población adulta (Inegi)	Julio 2024 (6.2/10)	Junio 2025 (5.4/10)	-0.8
	Humor social - El país va en la dirección correcta (Ipsos)	58% (julio 2024)	40% (septiembre 2025)	-18 pp

2. Sociedad y desarrollo

Categoría	Indicador	Dato base	Último dato	Variación
Programas sociales	Gasto en protección social (mmdp constantes) (SHCP)	1,001 (IIT-2024)	1,061 (IIT-2025)	6.0%
	Presupuesto anual del programa de Pensión para el Bienestar de Adultos Mayores (mdp constantes) (SHCP)	508,176 (2024)	526,508 (2026)	3.6%
	Presupuesto anual del programa Jóvenes Construyendo el Futuro (mdp constantes) (SHCP)	26,450 (2024)	25,173 (2026)	-4.8%
Salud	Gasto público en salud (% del PIB) (SHCP)	2.8 (2024)	2.5 (2025)	-0.3pp

3. Economía y finanzas

Categoría	Indicador	Dato base (2024)	Último dato (2025)	Variación
Ocupación, empleo y salario	Tasa de desocupación (Inegi)	2.7 (septiembre)	2.6 (julio)	-0.1 pp
	Población económicamente activa (Inegi)	61,370,334 (III Trim.)	61,065,005 (II Trim.)	-305,329 (-0.50%)
	Puestos de trabajo afiliados en el IMSS (IMSS)	22,480,803 (septiembre)	22,454,917 (agosto)	-25,886 (-0.12%)
	Salario mínimo (pesos diarios) (Conasami)	248.93	278.30	12%
	Masa salarial (mdp constantes) (IMSS)	13,526 (septiembre)	14,163 (agosto)	636.34 (4.7%)
	Productividad laboral (Banxico)	98.98 (III Trim)	99.0 (II Trim)	0.02%
	Costo unitario de la mano de obra (Banxico)	120.91 (septiembre)	124.39 (julio)	3%
	Pobreza laboral (% de la población) (Coneval/INEGI)	35.1% (III Trim.)	35.1% (II Trim.)	n.d.
Índice de Precios y Cotizaciones de la BMV	IPC (Banxico)	52,477 (septiembre)	58,709 (agosto)	12%
Producto Interno Bruto (PIB)	PIB (bdp de 2018, cifras desestacionalizadas) (Inegi)	25.56 (III Trim.)	25.64 (II Trim)	0.3%
Inflación al consumidor	Variación anual del INPC (Inegi)	4.58% (septiembre)	3.57% (agosto)	-1.01 pp
Inflación subyacente	Tasa de inflación anual subyacente (Inegi)	3.91% (septiembre)	4.23% (agosto)	0.31 pp

3. Economía y finanzas

Categoría	Indicador	Dato base (2024)	Último dato (2025)	Variación
Inversión	FBCF Pública (mmdp a precios de 2018) (Inegi)	685.8 (III Trim.)	569.5 (II Trim)	-17%
	FBCF Privada (mmdp a precios de 2018) (Inegi)	5,660 (III Trim)	5,380 (II Trim)	-5%
	Extranjera directa (mdd) (Secretaría de Economía)	33,519 (II Trim)	34,264 (II Trim)	2%
Actividad económica regional	Indicador trimestral (índice base, 2018=100) (Banxico)	Norte		0.8%
		104.7 (III Trim)	105.6 (II Trim)	
		Centro - Norte		0.4%
		103.1 (III Trim)	103.5 (II Trim)	
		Centro		0.4%
		102.3 (III Trim)	102.8 (II Trim)	
		Sur		0.1%
109.3 (III Trim)	109.5 (II Trim)			
Tasa de referencia	Tasa objetivo (Banxico)	10.75 (septiembre)	7.75 (septiembre)	-3 pp
Riesgo país	Calificación crediticia de la deuda soberana en moneda extranjera	Moody's		Perspectiva cambió a negativa
		Baa2 (estable)	Baa2 (negativa)	
		S&P Global Ratings		Sin cambio
		BBB (estable)	BBB (estable)	
		Fitch Ratings		Sin cambio
BBB- (estable)	BBB- (estable)			

3. Economía y finanzas

Categoría	Indicador	Dato base (2024)	Último dato (2025)	Variación
Reservas	Reservas de Banxico (mdd) (Banxico)	226,845 (septiembre)	246,528 (septiembre)	9%
Deuda pública	SHRFSP (% del PIB) (SHCP/INEGI)	48.5% (junio)	50.5% (junio)	2.04 pp
Recaudación	Ingresos tributarios (% del PIB) (SHCP/INEGI)	7.64% (ene-junio)	8.06% (ene-junio)	0.41 pp
Recaudación y prioridades presupuestales	Ingresos presupuestarios del sector público (mmdp) (SHCP)	Totales		2.6% real
		5,049 (ene-ago)	5,380 (ene-ago)	
		Petroleros		-16% real
		685 (ene-ago)	599 (ene-ago)	
		Tributarios		6.5% real
		3,340 (ene-ago)	3,695 (ene-ago)	
		ISR		7% real
		1,835 (ene-ago)	2,038 (ene-ago)	
		IVA		6% real
		932 (ene-ago)	1,028 (ene-ago)	
		IEPS		-0.5% real
422 (ene-ago)	436 (ene-ago)			
	Gasto total del sector público presupuestario (mmdp) (SHCP)	5,952 (ene-ago)	5,961 (ene-ago)	-3.6% real
	Aportaciones (mmdp) (SHCP)	664 (ene-ago)	689 (ene-ago)	-0.1% real

3. Economía y finanzas

Categoría	Indicador	Dato base (2024)	Último dato (2025)	Variación
Recaudación y prioridades presupuestales	Participaciones (mmdp) (SHCP)	895 (ene-ago)	966 (ene-ago)	3.9% real
Producción de hidrocarburos líquidos de Pemex	Miles de barriles diarios (Pemex)	1,749 (septiembre)	1,645 (agosto)	-6%
Producción de gas natural de Pemex	Millones de pies cúbicos diarios (Pemex)	4,515 (septiembre)	4,609 (agosto)	2%
Producción nacional de petrolíferos de Pemex	Miles de barriles diarios (Pemex)	984 (septiembre)	1,074 (agosto)	9%

4. Seguridad

Categoría	Indicador	Dato base (2024)	Último dato (2025)	Variación
Tasa de delitos de alto impacto por cada 100 mil habitantes, (enero-agosto)	Homicidio doloso (víctimas SESNSP)	15.2	12.5	-18.2
	Desapariciones (víctimas RNPDO)	6.65	7.4	11.9
	Extorsión (víctimas SESNSP)	5.49	5.8	5.3
	Narcomenudeo (carpetas SESNSP)	47.05	53.1	12.8
	Robos totales (carpetas SESNSP)	190.4	162.9	-14.4
	Robo a negocio (carpetas SESNSP)	37.6	33.8	-10.0
	Robo a transportista (carpetas SESNSP)	4.0	3.0	-24.7
	Robo de vehículo (unidades robadas SESNSP)	68.2	58.7	-14.1
Percepción de inseguridad*	Población de 18 años y más que considera insegura su ciudad (ENSU Inegi)	59.4	63.2	6.4

*El último dato disponible más reciente es del segundo trimestre de 2025

ANEXO: UN AÑO (MÁS) DE MAÑANERAS

Participaciones más frecuentes en las conferencias matutinas

Tabla 5. Apariciones de principales invitados

Los tres actores con más apariciones

Actor	Apariciones	% del total de mañaneras
Rosa Icela Rodríguez	30	13.7%
David Kershenobich	26	11.9%
Ernestina Godoy	21	9.6%
Iván Escalante	21	9.6%
Ariadna Montiel	19	8.7%
Omar García Harfuch	19	8.7%
Zoé Robledo	19	8.7%
Marcelo Ebrard	18	8.2%
Mario Delgado	18	8.2%
Alejandro Gertz Manero	17	7.8%



Número de mañaneras (2024-2025)

2024: 54
2025: 167
Total: 221



Duración promedio

Global (2024-2025): 1h48
2024: 1h41 ·
2025: 1h50

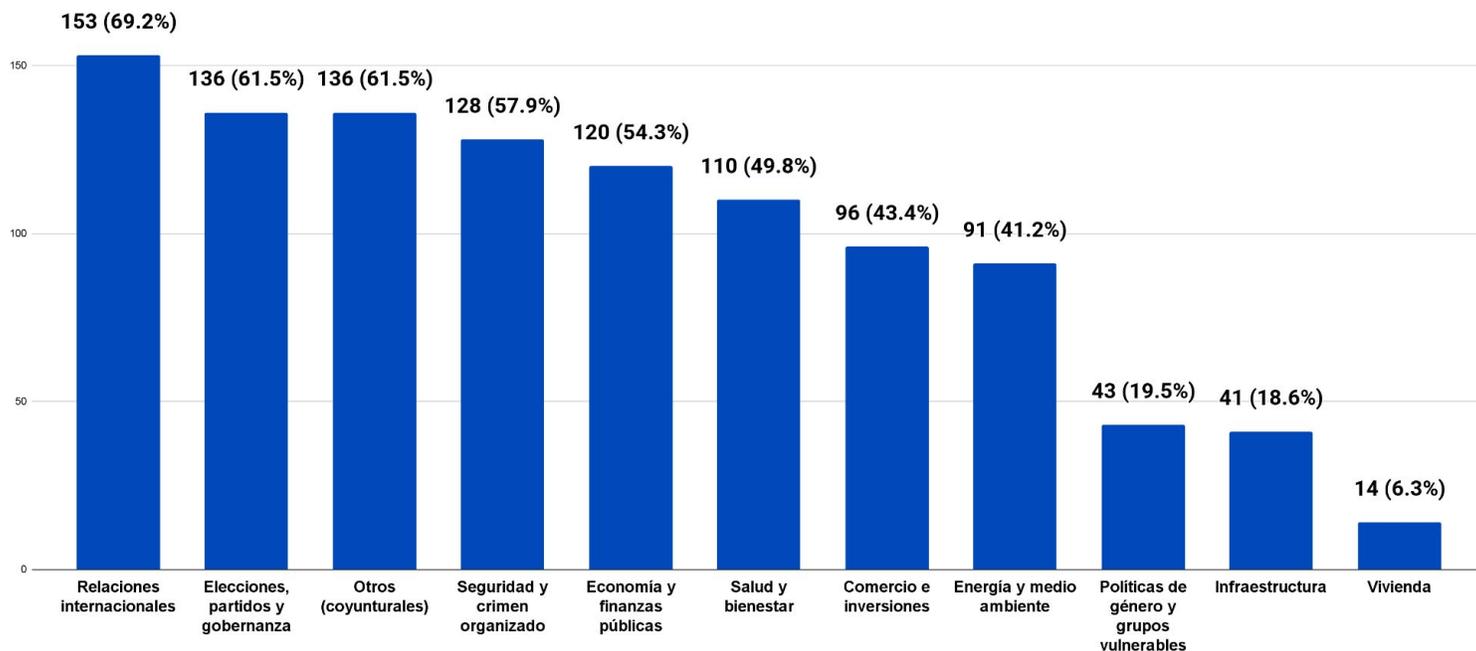


Principales ubicaciones

Ciudad de México: 97.3% (215 de 221)
Los Cabos, BC Sur: 0.5% (1)
Chetumal: 0.5% (1)
Otros: 1.8% (4)

Temáticas centrales tratadas en las conferencias matutinas

Gráfica 3. Veces que se mencionó cada temática en las mañaneras, 2024–2025 (N=221)



Mañaneras en las que se mencionó a López Obrador

Con mención: 134 (60.6%)
Sin mención: 87 (39.4%)



Principales señalados con ataques reputacionales

Actores (personas): Felipe Calderón, Ricardo Salinas Pliego, Ernesto Zedillo, Lorenzo Córdova, Carlos Loret de Mola, Marko Cortés, Vicente Fox y Alejandro Moreno

Instituciones/empresas/medios: SCJN, Reforma, PAN, PJF, INAI e IFT.

integralia |

**Para más información sobre nuestros
productos y servicios, contactar a
denise.canto@integralia.com.mx**

Colaboradores

Abigail Mazón

Alberto Quiroz

Ana Emilia Padilla

Ana Karen Aguayo

Carlos Piedra

Daniel García

Dinorah Mendoza

Hiram Vera

Juan Manuel Ureiro

Karina Manriquez

Mauricio Alfaro

Mauricio Polín

Marina Reyes

Mónica Rodríguez

Myrna Caballero

Paulina Creuheras

Sebastián Farfán

Saulo Dávila

www.integralia.com.mx