











DIEZ RIESGOS POLÍTICOS PARA 2022










Este reporte analiza los diez principales riesgos para 2022 que pueden afectar el entorno de negocios y la gobernabilidad del país. El análisis se basa en una metodología de Integralia Consultores que cuantifica el impacto potencial y la probabilidad de ocurrencia¹ de cada riesgo, con base en indicadores cuantitativos y cualitativos. **Cabe señalar que riesgo no es predicción y el nivel de probabilidad puede cambiar durante el año.**

Riesgo	Probabilidad de ocurrencia
 <p>1. <u>El presidente recrudece su política de movilización y polarización</u> en torno a temas prioritarios de su agenda de gobierno, incluyendo consulta de revocación de mandato, reforma energética y reforma político-electoral, entre otros. Esto aumenta los riesgos de concentración de poder, incertidumbre jurídica e ineficacia gubernamental.</p>	Muy alta
 <p>2. <u>Se agudizan embates contra el Instituto Nacional Electoral</u>, sobre todo en tres momentos álgidos: a) consulta de revocación de mandato, b) campañas y elecciones 2022, y c) propuesta de reforma en materia político-electoral, lo cual aumenta los riesgos de concentración de poder e incertidumbre jurídica.</p>	Muy alta
 <p>3. <u>El crimen organizado interfiere activamente en el proceso electoral de 2022</u>. Esto aumenta los riesgos de incertidumbre jurídica e inseguridad pública y, a mediano plazo, es una de las amenazas más grandes para la gobernabilidad y el sistema democrático de México.</p>	Muy alta
 <p>4. <u>Aumenta el riesgo de concentración de poder por el triunfo de Morena en la mayoría de las gubernaturas en disputa en 2022</u>. Posiblemente, Morena se lleve cinco de seis gubernaturas, consolidando el dominio territorial de la coalición oficialista.</p>	Alta
 <p>5. <u>Se extiende la discusión de la reforma eléctrica</u>, lo que genera un clima de desconfianza empresarial y desincentiva la inversión privada en el sector. Esto aumenta los riesgos de deterioro económico e incertidumbre jurídica.</p>	Alta

¹ Niveles de probabilidad de ocurrencia: bajo, medio, alto y muy alto.







Riesgo	Probabilidad de ocurrencia
 <p>6. <u>Se mantienen tasas altas de homicidio, extorsión y robo, y se siguen fortaleciendo grupos del crimen organizado,</u> dado un entorno delictivo complejo y la falta de una estrategia de seguridad federal integral. Esto aumenta el riesgo de inseguridad pública.</p>	Alta
 <p>7. <u>Sigue aumentando el número de facultades, responsabilidades y presupuesto (ajenos a la seguridad nacional) asignados a las Fuerzas Armadas.</u> Esto desequilibra las relaciones cívico-militares, aumenta las probabilidades de corrupción al interior de las Fuerzas Armadas e incrementa el riesgo de ineficacia gubernamental.</p>	Alta
 <p>8. <u>Prevalcen finanzas públicas frágiles,</u> por: a) ingresos menores a los estimados, b) mayores costos de obras de infraestructura insignia, y c) ampliación de programas sociales prioritarios, por lo que se incrementan los riesgos de deterioro económico e ineficacia gubernamental.</p>	Media
 <p>9. <u>La inexperiencia de la nueva titular del Banco de México pone en duda la capacidad de respuesta de la institución</u> ante un panorama inflacionario y externo complejo, por lo que se incrementa el riesgo de deterioro económico.</p>	Media
 <p>10. <u>Se incrementa probabilidad de cooptación de integrantes de la SCJN y aumentan la presión y los ataques reputacionales sobre el Poder Judicial</u> de la Federación, sobre todo en torno a asuntos clave para el proyecto de gobierno del presidente López Obrador, incluyendo temas de militarización de la seguridad, políticas de “austeridad”, desaparición de fideicomisos, magisterio educativo, electricidad, hidrocarburos y otros. Esto aumenta los riesgos de concentración de poder e incertidumbre jurídica.</p>	Media

Otros temas relevantes para 2022

	Gestión de la pandemia	La llegada de nuevas variantes de Covid-19 contrasta con la actitud del gobierno federal, que insiste que la pandemia está controlada. Esto podría mermar la recuperación económica y afectar al sistema de salud en su conjunto.
	Elecciones intermedias en EE.UU.	Las encuestas sugieren que los republicanos podrían ganar una o ambas cámaras del Congreso. Esto paralizaría a la administración del presidente Biden en muchos ámbitos, lo que agudizaría la polarización en Estados Unidos y mermaría la credibilidad de la democracia. El conjunto de estos factores tendría un impacto negativo sobre México y podría desatar una crisis política inusitada en Washington a mediano plazo.
	Uso faccioso de instituciones de procuración de justicia	Las persecuciones personalistas de la FGR y la UIF continuarán. Así, es probable que prevalezca un esquema de justicia selectiva y embestidas contra “peces gordos”, pues se buscará rentabilidad política para desacreditar a los partidos y figuras de oposición.
	Aumento de corrupción	Los indicadores disponibles de percepción, de ocurrencia y de capacidades institucionales sugieren que el problema estructural de corrupción prevalece y que en algunos rubros puede ser mayor por la falta de controles en el manejo de recursos públicos, por la falta de instrumentos de planeación y de asignación de contratos, y por la falta de vigilancia eficaz tanto interna como del Congreso mexicano.
	Activismo sindical y disputas laborales	Habrán presiones de organizaciones sindicales de Estados Unidos para implementación de acuerdos laborales en el marco del T-MEC, en materia de democracia sindical.
	Posibles sorpresas legislativas	Es posible que el oficialismo presente y apruebe legislaciones y regulaciones perjudiciales para el entorno de negocios sin dialogar con la oposición y sin un análisis de costos potenciales.
	Presiones financieras y políticas por caravanas migrantes	El número de caravanas migrantes aumentará como resultado de las condiciones económicas y políticas en Centroamérica, lo cual ocasionará presiones para las finanzas públicas de las entidades fronterizas y podría derivar en episodios de conflictividad social.
	Debilidad de la oposición	La oposición carece de una narrativa atractiva que permita aglutinar a las distintas fuerzas que componen a la coalición Va por México, lo cual vulnera su capacidad de presentarse como un bloque sólido frente a medidas controvertidas del Poder Ejecutivo.
	Se define plan de acción de Entendimiento Bicentenario	México y EE.UU. definirán los objetivos y procesos del nuevo Entendimiento Bicentenario, que busca reducir consumo de sustancias ilícitas, fortalecer el control de los cruces fronterizos, dismantelar los esquemas de lavado de dinero y reforzar el sistema mexicano de procuración de justicia.
	Factores externos afectan el entorno económico nacional	El país seguirá enfrentando cuellos de botella en las cadenas de suministro de componentes industriales, lo que afectará la reactivación de la economía y la inflación.

Evolución del riesgo político en México, 2018–2021

A partir de un modelo compuesto por seis factores de riesgo, Integralia analiza la evolución del riesgo político en México, por el que se entienden las acciones, decisiones u omisiones de los gobiernos que pueden impactar adversamente el entorno de negocios y/o la estabilidad democrática. Desde 2018, han aumentado los niveles de riesgo de concentración de poder, incertidumbre jurídica, ineficacia gubernamental y deterioro económico, mientras que los de conflictividad social e inseguridad pública se han mantenido constantes.

Factor de riesgo	Nivel de riesgo 2018	Nivel de riesgo 2019	Nivel de riesgo 2020	Nivel de riesgo 2021	Tendencia 2022
 Concentración de poder	Bajo	Medio	Alto	Alto	○○○▶
 Ineficacia gubernamental	Medio	Alto	Alto	Alto	○○○▶
 Incertidumbre jurídica	Bajo	Medio	Alto	Alto	▲ ○○○
 Inseguridad pública	Alto	Alto	Alto	Alto	○○○▶
 Conflictividad social	Medio	Medio	Medio	Medio	○○○▶
 Deterioro económico	Bajo	Medio	Alto	Medio	▲ ○○○



Somos una empresa de consultoría en riesgo político, conflictividad social y planeación estratégica.

Este documento es una versión resumida con fines de difusión pública del documento enviado a clientes de Integralia.

Para más información sobre este reporte y sobre los productos de Integralia, contactar a Paulina Creuheras, gerente de Riesgo Político en paulina.creuheras@integralia.com.mx

Coordinadores del reporte

Luis Carlos Ugalde
Carlos Rubio
Jacques Coste

Colaboradores

Alexa Lara
Ana Padilla
Carlos Ramírez
Carlos Rubio
Daniela Salgado
Ignacio Camacho
Jacques Coste
Josué Jijón
Juan Manuel Ureiro
Marina Reyes
Mónica Rodríguez
Paulina Creuheras

 @Integralia_Mx
 www.integralia.com.mx
 (55) 5280 1347
 Insurgentes Sur 1647-702
Col. San José Insurgentes
03900 CDMX